

מענה לשאלות הבהרה מכרז 105/2019

פנייה לקבלת הצעות לבניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור החברה הדרוזית והצ'רקסית

1. להלן השאלות ותשובות הבהרה למכרז תוך הפנייה לסעיף הרלוונטי במסמכי המכרז.
2. התשובות המובאות להלן מחייבות את כל המציעים, מהוות חלק בלתי נפרד ממסמכי המכרז וגוברות על הנוסח המובא במכרז.
3. אין להסתמך על כל פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המזמינה או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. כל הפירושים וההבהרות הינם כמפורט במכתב הבהרה זה בלבד ובמכתבי הבהרות נוספים שיישלחו מטעם ועדת המכרזים, ככל שיישלחו. מסמך זה ייחשב כחלק מתנאי המכרז, ויחולו עליו כל הוראות המכרז הנוגעות למסמכי המכרז, ועל המציע לצרפו להצעתו כשהוא חתום בחתימת המציע על גבי כל עמוד.
4. אין באי התייחסותה של ועדת המכרזים לשאלה כלשהי או לפרט כלשהו בשאלה, כדי להוות הסכמה להנחותיו של השואל, או כדי לשנות בדרך כלשהי את פרשנות תנאי המכרז.
5. ככל שיש במסמך זה שאלות ותשובות הנוגעות לפרשנות של הדין, אין הן באות במקום ייעוץ משפטי מוסמך, וכל המסתמך עליהן עושה זאת על אחריותו בלבד.
6. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח בו השתמש השואל וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה.
7. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב הבהרה זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.

סידורי	הסעיף במכרז	השאלה
1.	כללי	שאלה: נבקש לקבל את חוברת ההצעה בפורמט WORD תשובה: לא ניתן לקבל את המסמכים בקובץ WORD.
2.		שאלה: נא להבהיר כי הרחבת השירותים כרוכה בהגעה להסכמה עם הספק לגבי השכר שישולם. תשובה: ביצוע שירותים נוספים שלא מופיעים בסעיפים 4.2.2 עד 4.2.7 למסמכי המכרז יהיו בהתאם למפורט בסעיף 4.2.8. תשלום עבור ביצוע שירותים המופיעים בסעיפים 4.2.2 עד 4.2.7 יהיה בהתאם להצעת הזוכה כמפורט בס' 11.5.2.
3.	4.2.7.2	שאלה: האם מספר שעות הליווי בתעריף חשכ"ל במסגרת הליווי והבקרה, יהיה מגודר וקבוע כמקובל במכרזים רבים מסוג זה. ההיקף המקובל מניסיוננו עומד על 20-50 שעות בחודש למשך מספר חודשים עד שנה. הגדרה מעבר לטווחי זמן אלו תקשה מאוד על חברות מובילות הפועלות במספר פרויקטים. זאת כמובן מבלי לפגוע באפשרות להרחבת המכרז באופן נפרד בהתאם לתכולה שתוסכם בין הלקוח למשרד.

<p>תשובה: אין מסי' שעות קבוע, שעות הליווי יהיו בהתאם לצרכי המשרד. נכון לעתה אין צפי להיקף שעות רחב יותר מהמצוין בשאלה.</p>		
<p>שאלה: במסגרת העבודה מתבקש המציע לסייע בכתיבת תכנית אסטרטגית רב-שנתית ולאחר מכן לסייע בשלב יישום התכנית. מניסיונו, שני השלבים שונים זה מזה ודורשים יכולות שונות מאת מומחי התוכן המלווים את התהליך. על מנת לאפשר התאמה מרבית של יועצי תוכן הרלוונטיים לכל שלב, האם ניתן יהיה להעסיק קבלני משנה ייחודיים בשלב היישום זאת תוך קבלת אישור המשרד מראש. קבלני המשנה ייקבעו לאחר סיום העבודה מתוך מגמה לאפשר התאמה מרבית בין אתגרי היישום לניסיון הרלוונטי של קבלני המשנה.</p> <p>תשובה: בהתאם לסעיף 4.3.4.2.5 רשאי הזוכה להעסיק יועצים מקצועיים שיכול ויהיו קבלני משנה. העסקה של קבלני משנה תהיה באישור <u>מראש ובכתב</u> של נציג המשרד. אין מניעה כי הזוכה יקבל מהמשרד אישור להעסקת יועצים מקצועיים שונים המתאימים לשלבים השונים. העסקת היועצים תהיה בכפיפות למנהל הפרויקט.</p>	4.3.4.2.5	.4
<p>שאלה: המציע הינו ישות משפטית חדשה שקמה כתוצאה מרה – ארגון שנוצר בנסיבות עסקיות, שעשתה ישות X. כפועל יוצא של רה – ארגון זה הועברו פעילויות הייעוץ. יצוין, כי שירותי הביקורת והחשבונאות נותרו בישות X. שתי הישויות הללו (X והישות המשפטית החדשה) מנוהלות ע"י אותו יושב ראש ומנהל כללי וכל השותפים בישות X הינם שותפים גם בישות המשפטית החדשה. לאור האמור, אנו סבורים כי בנסיבות העניין יש להתייחס לישות המשפטית החדשה כאל מי שעומדת בהגדרות תנאי הסף למציע במכרז, וכן שבעת בחינת הניסיון הרלוונטי של המציע לצורך המכרז, יש להביא בחשבון גם את הניסיון הרלוונטי שנצבר בישות X בנושא שבנדון. כמו כן, נציין כי רה – ארגון זה אושר על ידי רשות המיסים במסגרת הוראות פרק ה לפקודת מס הכנסה, וכי פנינו למנהל הרכש לשינוי הוראת התכ"מ כך שיהיה ניתן להכיר בניסיון שנצבר בישות X באופן אוטומטי ללא שאלת הבהרה בנושא.</p> <p>תשובה: כאמור בסעיף 5.3.1 ג' תנאי סף המתייחסים למציע ולניסיונו צריכים להתקיים במציע עצמו. אין להגיש הצעה המשותפת למספר מציעים. קיום תנאי סף בתאגיד קשור באורגן של המציע, בבעל מניות או בכל גורם אחר לא ייחשב כעמידה בתנאי הסף. במקרה בו ניסיונו או היקף פעילותו של המציע, כאישיות משפטית עצמאית, אינם מספיקים לצורך עמידה בתנאים הנ"ל, ובעברו של המציע התרחש שינוי ארגוני (לדוגמא רכישת מניות, רכישת פעילות, רה-ארגון או איחוד של חברות בדרך אחרת), באופן בו הפעילות העסקית הרלוונטית למכרז זה השתלבה אצל המציע, יוכל המציע לבקש מעורך המכרז לצרף לנתוניו את נתוני האישיות המשפטית בה התקיימה הפעילות לפני השינוי הארגוני. החלטה בדבר הכרה בניסיון או היקף פעילות כאמור תהיה בכפוף לשיקול דעת ועדת מכרזים.</p>	5.3.1 ג	.5

<p>שאלה: מבוקש לקצוב מועד לאישור דו"ח הביצוע. ככל ואין מועד קצוב יכול הדבר לגרום לעיכוב משמעותי באישור הדו"ח וממילא לאחור בביצוע התשלום לספק.</p> <p>תשובה: אישור דו"ח הביצוע יעשה בהתאם להוראות התכ"מ 1.4.0.3 מועדי תשלום.</p>	6.7.1.2 להסכם ההתקשרות נספח 15	.6
<p>שאלה: האם יש להחתים את העובדים על הצהרות אלו כבר במעמד הגשת ההצעה או רק לאחר זכיה?</p> <p>תשובה: "התחייבות לשמירה על סודיות" הינה נספח ג להסכם ההתקשרות, על הזוכה במכרז יהיה לחתום על הנספח.</p>	6	.7
<p>שאלה: נבקש למחוק את הסעיף, אשר הוא למעשה סעיף אי תחרות במסווה של סעיף ניגוד עניינים, כשאינו כל חשש לניגוד עניינים ו/או הצדקה להגבלה כאמור, אין צורך במניעת הזוכה להעניק לגופים אחרים את השירות המבוקשים במכרז. כמו כן, הגבלה כזו יש בה כדי לפגוע בחופש העיסוק של הספק באופן שאינו מידתי סביר או ראוי. אנא תקנו נוסח סעיף זה כך שהזוכה יוכל להעניק שירותים לגופים נוספים כל עוד ביצוע השירותים אינו עומד בניגוד עניינים עם השירותים במכרז הנוכחי.</p> <p>תשובה: ר' תיקון במסמכי המכרז. עיקר השירות המבוקש הינו בניית תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור המגזר הדרוזי והצ'רקסי. הדרישה הינה כי הזוכה לא ייצג או יפעל מטעם כל גורם שהוא בתחום השירותים <u>נשוא המכרז</u> אלא אם כן התקבל לכך אישור מראש ובכתב של המשרד.</p>	7 ג	.8
<p>שאלה: מבוקש למחוק את המלים "ו/או עקיף".</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	סעיף 10.1 להסכם ההתקשרות נספח 15	.9
<p>שאלה: המשרד לא יגיע להסדר עם התובע אלא לאחר קבלת אישור הספק בכתב ומראש. כל שיפוי יעשה לאחר סיום כל ההליכים המשפטיים</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	סעיף 10.3 להסכם ההתקשרות נספח 15	.10
<p>שאלה: במכרז אין הגדרה לגוף ציבורי, אנא הבהרתכם מה יחשב לגוף ציבורי תשובה: ר' תיקון במסמכי המכרז. גוף ציבורי- רשות מקומית, משרדי ממשלה ויחידות הסמך, תאגידים סטטוטוריים, קק"ל, רמ"י, החטיבה להתיישבות, הסוכנות היהודית לא"י, ההסתדרות הציונית העולמית וצה"ל.</p>	11.3.2	.11
<p>שאלה: משרדנו ביצע למעלה מ-400 תוכניות אסטרטגיות לגופים שאינם גופים ציבוריים במהלך השנים 2012-2018 שהיקף התקציב בכל תוכנית היה למעלה מ-10 מיליון ₪, אין הגיון בפירוט מעל 400 תכניות. לאור זאת, מבוקש כי המזמין יקבע רף למספר תוכניות רלוונטיות שיהוו ניקוד מקסימלי.</p> <p>תשובה: ר' תיקון במסמכי המכרז.</p>	11.3.2 (1)	.12
<p>שאלה: נבקש לוותר על המלצות בכתב, מתן המלצות בכתב אינו מקובל כיום, מה גם שהמלצה טלפונית נחשבת יותר אמינה. בנוסף, קיים קושי מצד</p>	11.3.2 (8)	.13

לקוחותינו הנמצאים בדרך כלל במשרות ניהוליות בכירות ובשל בעיות של חיסיון וזמינות לספק מכתבים אלו. תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.		
שאלה: במסגרת שקלול רכיבי האיכות, האם יינתן ניקוד מיוחד עבור חברות אשר ביצעו פרויקטים במסגרתם התבקשו החברות לסייע בהעברת החלטת ממשלה בעלת היקפים תקציביים משמעותיים (למעלה מ-500 מיליון ₪) החולשות על מספר רב של תחומים? תשובה: לא, אין שינוי במסמכי המכרז.	11.3.2	.14
שאלה: ניקוד מנהל הפרויקט – בשל המורכבות והייחודיות של פרויקט זה, האם יינתן ניקוד מיוחד עבור מנהל פרויקט אשר הוביל פרויקטי יעוץ במסגרתם התבקשו החברות לסייע בהעברת החלטת ממשלה בעלת היקפים תקציביים משמעותיים (למעלה מ-500 מיליון ₪) החולשות על מספר רב של תחומים? תשובה: לא, אין שינוי במסמכי המכרז.	11.3.2.4	.15
שאלה: לאור האמור בסעיף זה, אנה אפשרו חודש התראה לפני קיום הריאיון תשובה: תינתן התראה בת 14 יום.	114.1	.16
שאלה: במסגרת המכרז משקל העלות עומד על 40%, על מנת שלא להדיר חברות מובילות השמות דגש על איכות העבודה, האם ניתן להקטין את גובה הסעיף כמקובל במכרזים אחרים בהם הועמד רכיב העלות על 10-35%? תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.	11.6	.17
שאלה: נבקש להאריך את משך הזמן להמצאת המסמך ל-14 ימים תשובה: מקובל. שונה במסמכי המכרז.	14 א	.18
שאלה: נבקש להאריך את משך הזמן להמצאת המסמך ל-14 ימים תשובה: מקובל. שונה במסמכי המכרז.	15א	.19
שאלה: מבוקש כי הכללים הנוהגים בסעיף 17.1.1 יוחלו גם לגבי סעיף זה, כך שלספק תינתן שהות לתקן כל הפרה ככל שזו ניתנת לתיקון. תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.	סעיף 17.1.2 להסכם ההתקשרות נספח 15	.20
שאלה: מבוקש להקציב לספק פרק זמן של 30 ימים לפחות לשם פעולה לביטול הצווים האמורים. לעתים קרובות צווים אלה ניתנים במעמד צד אחד ללא הצדקה ממשית. תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.	סעיף 18.1.1 – סעיף 18.1.3 להסכם ההתקשרות נספח 15	.21
שאלה: נא להבהיר כי האמור יחול בכפוף לתיקון המבוקש בסעיף 18.1.1. תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז	סעיף 19.3	.22
שאלה: נבקש להוסיף כי הערבות אינה ניתנת להעברה או הסבה. תשובה: מקובל, ר' שינוי במסמכי המכרז ובנספח 12- ערבות בגין הגשת הצעה.	נספח 12	.23

<p>שאלה: האם מציע לו מחזור ההכנסות הינו 2 מש"ח במוצע בשנים 2018-2016, ומחזור צפוי (עסקאות חתומות) של 4 מש"ח ב-2019 יכול לגשת אל המכרז? תשובה: לא, התנאי כתוב בצורה ברורה: המחזור השנתי בין 2015 עד 2017 חייב לעמוד על לפחות 4 מלש"ח.</p>	5.3.5.1	.24
<p>שאלה: עבור הצעה של שני מציעים במשותף, האם ניתן לחשב את היקף ההכנסות השנתיות המצרפיות של שני העסקים לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף של היקף ההכנסות השנתי? תשובה: בהתאם לסעיף 5.3.1 ג' למסמכי המכרז אין להגיש הצעה המשותפת למספר מציעים. ר' גם סעיף 10.4 ה.</p>	5.3.5.1	.25
<p>שאלה: שותפים בפירמות רואי חשבון לרוב מהווים חלק משותפות או מועסקים בהסכמים מסוגים שונים (כדוגמת הסכם מתן שירותים) ולא כשכירים, וזאת אף על פי שברור כי הם מועסקים ב 100% משרה בחברה ומחויבים לה לאורך זמן. נבקש לאשר שניתן להציג שותף לתפקיד מנהל הפרויקט במכרז זה למרות שאינו מוגדר שכיר, אלא שותף, כאמור. תשובה: לא. אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	5.3.5.3.2	.26
<p>שאלה: נבקש להבהיר; במשרד ממשלתי אשר מבצע תכנית אסטרטגית כוללת, האם ה"היקף התקציבי" לתוכנית מוגדר כהיקף התקציב של המשרד במכפלת שנות התוכנית? תשובה: הכוונה להיקף הכולל של התכנית האסטרטגית הספציפית לאורך שנותיה.</p>	11.3.2 סעיף 3 – היקף תקציב'	.27
<p>שאלה: בגופים ציבוריים ה"תוספת התקציבית" למימוש תכנית אסטרטגית באה לעיתים לידי ביטוי בתוספת תקנים ומשרות חדשות, נבקש להבהיר כי לעניין ההיקף התקציבי של התוכנית ניתן להתייחס גם לעלות המשרות החדשות תשובה: ניתן לכלול בתכנית האסטרטגית עלות משרות חדשות.</p>	11.3.2 סעיף 3 – היקף תקציב'	.28
<p>שאלה: כשותפות בתחום ראיית החשבון אין אנו מחויבים בביקורת על דוחותינו הכספיים, או סקירה שלהם על ידי רואה חשבון חיצוני. בהתאם נבקש כי לעניין "אישור ההכנסות של המציע" תתקבל הצהרה של אחד השותפים בגין הכנסות הפירמה ולא הנוסח הנדרש בחשכ"ל המיועד לרו"ח מבקר. תשובה: במקרה דנן, הצהרת אחד השותפים בפני עורך דין תתקבל.</p>	5.3.5.1	.29
<p>שאלה: כשותפות בתחום ראיית החשבון אין אנו מחויבים בביקורת על דוחותינו הכספיים, או סקירה שלהם על ידי רואה חשבון חיצוני. בהתאם נבקש כי לעניין "אישור עסק חי" תבוטל הדרישה לדיווח רואה חשבון מבקר לעניין עסק חי לפי הנוסח המחייב בחשכ"ל, ובמקום זה, תתקבל הצהרה של אחד השותפים בנושא זה תשובה: במקרה דנן, הצהרת אחד השותפים בפני עורך דין תתקבל.</p>	5.3.4	.30

<p>שאלה: נבקש כי בדומה לזכות השמורה למשרד, יתווסף גם המשפט הבא: "הספק יהיה רשאי להביא הסכם זה לידי סיום ע"י מתן הודעה של 30 יום מראש ובכתב למשרד במקרים הבאים:</p> <p>1. הספק יימצא במצב של ניגוד עניינים;</p> <p>2. מקום בו הדין או הוראה מקצועית כלשהי אוסרים על הספק להמשיך את מתן השירות;</p> <p>3. אי תשלום שכר טרחה על ידי המשרד, במלואו ובמועדו".</p> <p>תשובה: התקבל באופן חלקי בלבד, ר' שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות נספח מס 15</p>	<p>31.</p>
<p>שאלה: בסעיפים הנוגעים לניגוד עניינים, נבקש כי יירשם הנוסח הבא: "הספק מצהיר בזאת כי למיטב ידיעתו נכון למועד התקשרותו בהסכם זה, לא מתקיים כל ניגוד...".</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>הסכם התקשרות נספח מס.15</p>	<p>32</p>
<p>שאלה: בעניין שמירה על סודיות נבקש שתתווסף הפסקה הבאה:</p> <p>הוראות הסעיף לא יחולו על מידע סודי ש:</p> <ul style="list-style-type: none"> • מהווה מידע ציבורי בעת שהוא מועבר או הופך למידע ציבורי לאחר מכן, שלא כתוצאה מגילוי לא מורשה של הספק; • פותח באופן עצמאי על ידי הספק שלא תוך הפרת הסכם זה; • ידוע באופן עצמאי לספק בזמן קבלתו שלא על ידי פעולה בלתי חוקית של הספק; • נחשף על ידי הספק לאחר קבלת אישור מראש ובכתב מהמשרד; • מגיע לידיעתו של הספק ממקור אחר שלא מהמשרד; או • נחשף בעקבות דרישה חוקית של רשות רגולטורית או שהגילוי מתחייב על פי חוק. <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p> <p>שאלה: כמו כן בהקשר לחתימה על הצהרת סודיות נבקש כי ה"חתימה על הצהרת הסודיות תוגבל ל-36 חודשים מתום ההתקשרות"</p> <p>תשובה: נוסח הנספח הנו בהתאם להוראות תכ"מ.</p>	<p>הסכם התקשרות נספח מס.15</p>	<p>33</p>
<p>שאלה: נבקש להוסיף לסעיף הסודיות את הפסקה הבאה: "למרות האמור לעיל, רשאי הספק לפרסם כי הוא נותן או נתן את השירותים למזמין."</p> <p>תשובה: מקובל, ר' שינוי מסמכי מכרז.</p>	<p>נספח מס.15</p>	<p>34</p>
<p>שאלה: נבקש כי סעיף האחריות והשיפוי יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המשרד ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים:</p> <ul style="list-style-type: none"> • לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המשרד. • חל איסור על כל גורם שאינו המשרד להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמשרד ומהספק. <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	<p>נספח מס.15</p>	<p>35</p>

36	נספח מס. 15	<p>שאלה: נבקש להוסיף לסעיף את המשפט הבא:</p> <p>"למרות כל האמור לעיל, אחריותו של הספק תוגבל לנזקים ישירים בלבד אשר נגרמו על ידו. בכול מקרה, סכום השיפוי ו/או הפיצוי לו יהיה זכאי המשרד לא יעלה על גובה שכר הטרחה ששולם בפועל לספק עבור השירותים נשוא הסכם ההתקשרות. הגבלת סכום האחריות לא תחול ביחס לנזקים ישירים שנגרמו עקב הונאה או פעולה בזדון של הספק או מי מטעמו".</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>
37	נספח מס. 15	<p>שאלה: נבקש כי סעיף זכויות היוצרים יכלול הגבלה של הפצת תוצרי העבודה של הספק לצד ג' שאינו המשרד ובהתאם לאמור יתווספו המשפטים הבאים:</p> <p>לא תהיה לספק כל אחריות כלפי מקבל התוצרים שאינו המשרד.</p> <p>חל איסור על כל גורם שאינו המשרד להפיץ ו/או לשתף אדם אחר בתוכנם של התוצרים שהוכנו על ידי הספק, ללא אישור מפורש בכתב מהמשרד ומהספק.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>
38	נספח מס. 15	<p>שאלה: נבקש להוסיף סעיף כללי לחוזה שינוסח באופן הבא:</p> <p>"המשרד מתחייב:</p> <p>א. להעמיד לרשות הספק כל משאב ומידע הנדרשים לצורך ביצוע העבודה המתוארת לעיל.</p> <p>ב. להקצות לספק רפרנט מדרג ההנהלה הבכירה אשר ישמש כמנהל הפרויקט ויהא איש הקשר על מנת לסייע לספק בביצוע העבודה, לרבות בתיאום ישיבות עבודה, איסוף מידע וכן יהא אחראי לפקה, ביחד עם הספק, על התקדמות הפרויקט וטיפול בנושאים שונים שיתעוררו במהלכו.</p> <p>ג. לדאוג שהמשרד יהיה זמין לקיום ישיבות עבודה, בתדירות ובהיקף כפי שיידרשו על יד הספק לצורך התקדמות רציפה בביצוע הפרויקט"</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>
39	11.3.2	<p>שאלה: למען הסר ספק נבקש את הבהרתכם כי צה"ל מהווה גוף ציבורי לצורך סעיף זה.</p> <p>תשובה: מקובל, ר' תיקון במסמכי המכרז.</p>
40	11.3.2	<p>שאלה: ניסיון המציע בהכנת תכנית אסטרטגית- מוצע לבחון אפשרות של ניקוד מוחלט כפי שנהוג במרבית המכרזים מהסוג הזה ולא ניקוד יחסי. שיטת הניקוד היחסי עלולה לפתוח פערים בלתי סבירים בין ההצעות, אשר יכולים לגרום לעיוות של ההצעות, עד כדי פגיעה בשוויוניות בין המציעים.</p> <p>תשובה: הצעתכם אינה מתקבלת, ר' שינוי שנעשה במסמכי המכרז הנותן מענה לסוגיה.</p>
41	11.3.2	<p>שאלה: ניסיון המציע בהכנת תכנית אסטרטגית רב שנתית עבור גופים ציבוריים- מוצע לבחון אפשרות של ניקוד מוחלט ולא יחסי וזאת מהנימוקים המפורטים לעיל.</p>

<p>תשובה: הצעתכם אינה מתקבלת, ר' שינוי שנעשה במסמכי המכרז הנותן מענה לסוגיה.</p>		
<p>שאלה: המלצות בכתב – משרדי ממשלה אינם נוהגים לתת לגופים מהם הם מקבלים שירותי ייעוץ המלצות בכתב. לאור האמור, מוצע כי כמקובל, המשרד יבצע פנייה טלפונית לממליצים.</p> <p>תשובה: אין שינוי במסמכי המכרז.</p>	11.3.2	42
<p>שאלה: הטבלה בנספח 10 לא קוהרנטית לדרישות בסעיף 5.3.5.2. סעיף 5.3.5.2 מציין כי: "להוכחת עמידת המציע בתנאי סף זה, הוא יידרש להצהיר על פעילותו, בהתאם לנוסח המחייב המופיע בנספח מס. 10 בחוברת ההצעה. על המציע לפרט בטופס ההצעה, בעבור כל תוכנית אסטרטגית, את שם הלקוח עבורו ביצע שירותים כאמור, מועד ההתקשרות, מאפייני התוכנית האסטרטגית, השירותים שביצע בהכנת התוכנית האסטרטגית, היקף התקציב הכספי המאושר ע"י הלקוח לביצוע התוכנית האסטרטגית ופרטי איש קשר מטעם הלקוח".</p> <p>בנספח 10 <u>בכל הטבלאות</u>, ישנה דרישה גם למועד אישור התוכנית האסטרטגית ותחילת יישומה ע"י הלקוח וכן מועד סיום יישום התוכנית האסטרטגית ע"י הלקוח. אנא הבהרתכם.</p> <p>תשובה: ר' תיקון במסמכי המכרז. מכל מקום, יש למלא את כל הפרטים הנדרשים בנספח 10.</p>	נספח מס.10	43
<p>שאלה: לאור מבנה הטבלאות בנספח 10 – מי בוחר אילו פרויקטים יחשבו בתנאי הסף ואילו פרויקטים ייחשבו לטובת האיכות? לדוגמא: ככל שההיקף התקציבי של הפרויקט גדול יותר כך יש יותר סיכוי לקבלת מלוא הנקודות בסעיף 3 בשלב האיכות. ולא ניתן להשתמש בפרויקטים שהוצגו לטובת עמידה בתנאי הסף. מי קובע אילו פרויקטים יהיו לטובת תנאי סף ואילו לטובת האיכות? נא הבהרתכם.</p> <p>תשובה: בחירת הפרויקטים לתנאי סף היא לשיקולו של המציע. ככל ולא יציין המציע בהצעתו אלו פרויקטים הינם לשם עמידתו בתנאי הסף, ברירת המחדל תהיה בהתאם לסדר הופעת הפרויקטים בנספח 10.</p>	נספח מס.10	44
<p>לאור המענה לשאלות הבהרה תוקן נספח 12 ערבות בגין הגשת הצעה כדלקמן:</p> <p>א. מועד פקיעת הערבות שונה ליום 23.12.2019.</p> <p>ב. התווסף משפט: "הערבות אינה ניתנת להעברה או הסבה".</p> <p>בהתאם לסעיף 5.1.3.3 נוסח נספח 12 המתוקן הינו נוסח מחייב ואין לסטות ממנו. סטייה כלשהי מנוסח הערבות ובכלל זה חוסר בחתימה ו/או חותמת, תגרום לפסילתה של ההצעה כולה.</p>	לתשומת לב המציעים	45